

# جمعية أصايل التعاونية الحرفية



من الجذور أتينا

مرخصة من وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية

سجلت رقم (٢٥٤)

(قائمة الأهداف الاستراتيجية وآلية متابعتها)

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

## تقديم

خطة المخاطر التشغيلية والمالية هي عملية منهجية لتحديد، تحليل، تقييم، ومراقبة المخاطر التي قد تؤثر على العمليات اليومية أو الاستقرار المالي للجمعية. تتكون آلية متابعتهما من خطوات رئيسية مثل: تحديد المخاطر في مختلف المجالات، تحليل وتقييم كل خطر (تحديد الاحتمالية والتأثير)، ثم وضع تدابير للتحكم بها (مثل تجنبها، تقليلها، أو نقلها)، وأخيرًا، مراقبة وتقييم فاعلية هذه الإجراءات بشكل دوري وتحديث الخطة حسب الحاجة .

| اولا: تحديد المخاطر                     | وتشمل                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ١. المخاطر التشغيلية                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>❖ أخطاء الموظفين.</li> <li>❖ نقص الكفاءات والتدريب.</li> <li>❖ تسرب المعلومات والبيانات.</li> <li>❖ تعطيل الانظمة.</li> <li>❖ فقدان أو تلف الاصول.</li> <li>❖ فشل التقنيات.</li> <li>❖ إصابات العمل والحوادث</li> </ul>                                                                                                                           |
| ٢. المخاطر المالية                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>❖ عدم القدرة على سداد الديون.</li> <li>❖ الاخطاء المحاسبية.</li> <li>❖ فقدان الاستثمار او تدهور قيمته.</li> <li>❖ عدم كفاية التمويل أو التدفقات النقدية.</li> </ul>                                                                                                                                                                               |
| ثانيا : تحليل وتقييم المخاطر            | <ul style="list-style-type: none"> <li>❖ يتم تقدير احتمالية حدوث الخطر وتأثيره المالي أو التشغيلي المحتمل (منخفضة، متوسط، عالي).</li> <li>❖ يمكن استخدام "خرائط المخاطر" لتصوير هذه المخاطر بصريًا وتحديد أولوياتها.</li> </ul>                                                                                                                                                          |
| ثالثا : وضع استراتيجيات لمواجهة المخاطر | <p>تجنب المخاطر :اتخاذ قرار بعدم القيام بالنشاط الذي يسبب الخطر .</p> <p>تخفيف المخاطر :اتخاذ إجراءات لتقليل احتمالية حدوث الخطر أو تأثيره، مثل تحسين العمليات الداخلية أو تطبيق إجراءات السلامة .</p> <p>نقل المخاطر :تحويل الخطر إلى طرف آخر، مثل شراء بوليصة تأمين .</p> <p>قبول المخاطر: في بعض الحالات، قد تقرر الجمعية قبول الخطر إذا كانت تكلفة معالجته تفوق فوائده المحتملة.</p> |
| رابعا: آلية المتابعة والرقابة           | <p>المراقبة المستمرة : يجب مراقبة فعالية الإجراءات المتخذة بشكل دوري.</p> <p>التقارير الدورية: إعداد تقارير أسبوعية، شهرية، أو ربع سنوية لمتابعة الوضع .</p> <p>التدريب والتوعية : تدريب الموظفين على أفضل ممارسات السلامة والأمن السيبراني وكيفية التعامل مع المخاطر</p> <p>مراجعة وتقييم الخطة مراجعة الخطة وتحديثها بانتظام لتعكس الظروف المتغيرة داخل وخارج المؤسسة .</p>            |